

ОСОБЛИВОСТІ АДМІНІСТРАТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ВІЙСЬКОВИХ ЧАСТИНАХ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

У статті розглядається сучасний стан адміністративної діяльності у військових частинах України. Проаналізовано основні тенденції та виклики, які впливають на цю діяльність. На основі проведеного дослідження розроблено рекомендації щодо покращення адміністративної ефективності у військових частинах України в умовах сучасних викликів. Автори використовують комбінацію теоретичного аналізу та емпіричних даних для висвітлення ключових аспектів адміністративної діяльності, включаючи організаційну структуру, управління персоналом, логістику та комунікації. Стаття надає важливий внесок у розуміння того, як військові частини можуть ефективно адаптуватися до сучасних умов, забезпечуючи при цьому високий рівень готовності та оперативності.

Розкрито завдання управління персоналом у військових організаційних структурах. Описано деякі елементи адміністративної діяльності у військових частинах такі як безпека за напрямками реалізації, що включає в себе комплекс заходів, спрямованих на захист військових частин та особового складу від зовнішніх і внутрішніх загроз; ефективність за певними критеріями, дотримання яких дозволить забезпечувати досягнення поставлених цілей вчасно, транспарентність для зниження рівня корупції через прозоре висвітлення інформації, що дасть змогу громадськості контролювати діяльність військових частин та запобігання різних порушень і зловживань. Відзначено, що автоматизація є важливим фактором, який впливає на адміністративну діяльність у військових частинах України. Застосування автоматизованих систем дасть змогу значно підвищити ефективність адміністративної діяльності, документообігу, забезпечуючи швидкий обмін інформацією, автоматизацію рутинних завдань та прийняття рішень на основі даних. Автоматизовані системи можуть допомогти військовим частинам поліпшити ефективність виконання таких завдань, як управління запасами, логістика та управління персоналом. Це може допомогти військовим частинам заощадити час і ресурси, а також підвищити точність і надійність своїх операцій. Висновки та рекомендації, представлені в статті, мають на меті сприяти розробці стратегій для підвищення адміністративної ефективності у військових частинах.

Ключові слова: адміністративна діяльність, військові частини, сучасні виклики, управління в армії, технологічні інновації, міжнародна безпека, Збройні Сили України.

Вступ. Адміністративна діяльність є важливим компонентом військового управління. Вона забезпечує ефективне функціонування військ і дозволяє їм досягати поставлених цілей. У військових частинах адміністративна діяльність спрямована на забезпечення військ матеріальними ресурсами, персоналом, фінансовими ресурсами та управління військами. Сучасні умови, в яких діють військові частини Збройних Сил України, характеризуються рядом особливостей, які впливають на адміністративну діяльність. До таких особливостей можна віднести: швидке зростання ролі інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ). ІКТ дозволяють значно підвищити ефективність управління військами, забезпечуючи швидкий обмін інформацією, прийняття рішень та контроль за виконанням завдань. Зростання складності та спеціалізації завдань, які виконують військові частини. Це вимагає від адміністративних органів більшої гнучкості та адаптивності. Збільшення ролі міжнародного співробітництва, особливо в умовах військової російської агресії, коли на боці України, виявили бажання проходити службу особи з інших країн, від адміністративних органів військових

частинах все частіше вимагається удосконалення навичок взаємодії з представниками інших культур. Особливості адміністративної діяльності у військових частинах в сучасних умовах вимагають комплексного дослідження. Таке дослідження дозволить визначити основні тенденції та виклики, які впливають на адміністративну діяльність, а також розробити рекомендації щодо її покращення.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Специфічні питання, які виникають у процесі економічної діяльності військових формувань, були аналізовані фахівцями у сферах господарського права, цивільного права, органів державної влади та військової адміністрації. Дослідження В. Белова, І. Березовська, П. Богуцького, Г. Буканов, О. Вінника, В. Галуцького, О. Гриза П. Діхтієвський, С. Єсімов, О. Зельдії, І. Кириленка, П. Кондика, О. Кузьменко, М.Ковалів, О. Правоторової О. Суркова, Г. Шаульська та ін. Держава та інших зосереджувалися на ключових аспектах управління військовим господарством, характеристиках правового режиму військово-економічної діяльності у контексті сучасного стану Збройних Сил України, як особливого типу економічного суб'єкта. Окремі роботи, зокрема А. В. Венедиктова, В. В. Віноградова, В. В. Лесового, О. М. Пащеї, М. З. Романюка, В. С. Щербини та Л. М. Сморгачової, були присвячені правовому статусу майна військових частин, в тому числі набутого через їхню власну господарську діяльність. Актуальним питанням адміністративної діяльності фахівців служб персоналу в умовах воєнного стану, приділяють в своїх роботах О. Безпалової, О. Даценко, Ю. Костенко, І. Половінкіна, С. Солодовника, О. Тракалюк, В. Федоровича, С. Чумаченко О. Яцино, [1, 2, 9, 10, 14, 16].

Метою статті є дослідження особливостей адміністративної діяльності у військових частинах в контексті сучасних умов. Це включає вивчення впливу технологічних інновацій, змін у міжнародній безпеці, а також внутрішніх організаційних та управлінських трансформацій.

Виклад основного матеріалу. Адміністративна діяльність у військових частинах має багатовікову історію. Вона виникла з необхідності організації та управління військовими організаційними структурами. Перші зачатки адміністративної діяльності можна простежити в давніх арміях, таких як армія Стародавнього Єгипту, Стародавньої Греції та Риму. У цих арміях існували спеціальні посадові особи, які відповідали за забезпечення військ продовольством, зброєю та іншими необхідними ресурсами. У середні віки адміністративна діяльність у військових частинах була більш розвинена, ніж у Стародавньому світі. У цей період з'явилися такі важливі адміністративні інститути, як штаб і канцелярія. Штаб відповідав за планування і керівництво військовими операціями, а канцелярія – за документообіг і управління персоналом. У епоху Відродження адміністративна діяльність у військових частинах продовжувала розвиватися. У цей період з'явилися такі нові адміністративні інститути, як інспекторат та інтендантство. Інспекторат відповідав за нагляд за станом військ, а інтендантство – за забезпечення військ продовольством і амуніцією.

У XIX столітті адміністративна діяльність у військових частинах стала ще більш складною і спеціалізованою. У цей період з'явилися такі нові адміністративні інститути, як логістика, управління персоналом і фінансове управління. Логістика відповідала за забезпечення військ матеріальними ресурсами, управління персоналом – за управління особовим складом, а фінансове управління – за управління фінансовими ресурсами. У XX столітті адміністративна діяльність у військових частинах продовжувала розвиватися. У цей період з'явилися такі нові адміністративні інститути, як інформаційно-комунікаційні технології та управління зведеними силами. Інформаційно-комунікаційні технології дозволяють значно підвищити ефективність управління військами, а управління зведеними силами – здійснювати управління силами, які складаються з підрозділів різних видів і родів військ.

Згідно з 17-ю статтею Конституції України, основним завданням Збройних Сил України є захист суверенітету, територіальної цілісності та непорушності держави. Військові частини є ключовим елементом структури Збройних Сил, оскільки вони відіграють важливу роль у бойовій підготовці та управлінні адміністративно-господарськими процесами. Закон України «Про господарську діяльність у Збройних Силах України» у своїй третій статті конкретизує, хто входить до переліку суб'єктів, які займаються господарською діяльністю у рамках Збройних Сил. Відповідно до цього положення, суб'єктами господарської діяльності в Збройних Силах України є військові частини, а також різні заклади, установи та організації, що фінансуються з

державного бюджету, ведуть самостійне господарство та мають окремий бюджет доходів і витрат [5].

В умовах російської навали виникла нагальна необхідність створення нових військових організаційних структур. Так 24 лютого 2022 р за Указом Президента України від. № 68/2022 «Про утворення військових адміністрацій» створено 24 обласні та міську адміністрації у Києві, а також районні військові адміністрації для здійснення керівництва в оборонній сфері та громадської безпеки та підтримання порядку. Відповідно до територіального устрою та порядку утворення і припинення діяльності, а також порядок комплектування військової адміністрації їх розподіляють на обласні; районні і населені пункти (одного чи кількох населених пунктів). Окремим видом військових адміністрацій у межах усіх трьох вищезазначених видів військових адміністрацій є військові адміністрації областей, районів та населених пунктів, у яких до утворення військових адміністрацій діяли військово-цивільні адміністрації. При цьому повноваження військово-цивільних адміністрацій населених пунктів припиняються з дня початку здійснення відповідних військових адміністрацій своїх повноважень, а повноваження районів та областей – у день набрання чинності актом Президента України про утворення відповідних районних, обласних військових адміністрацій. Також зважаючи на функціональною компетенцією районні та обласні військові адміністрації поділяються на два види військові адміністрації - ті, що створені для здійснення керівництва у сфері оборони, громадської безпеки та порядку, та ті, що створені для забезпечення дії Конституції та законів України у разі відсутності змоги скликати сесії місцевих рад у строки, що встановлені Законом України «Про місцеве самоврядування в Україні», або у разі припинення своїх повноважень згідно з законодавством [4, 8].

Військові адміністрації населених пунктів можуть утворюватися лише в тих населених пунктах, у яких сільські, селищні, міські ради та/або їх виконавчі органи не здійснюють повноваження, покладені на них Конституцією та законами України (у тому числі внаслідок фактичного саморозпуску), або самоусунення від виконання своїх повноважень, або їх фактичне невиконання, або припинення повноважень відповідно до закону) [8].

Щодо військових частин, то їх реєстрація відбувається згідно з встановленим Порядком як учасників господарської діяльності в Збройних Силах, що затверджений постановою Кабінету Міністрів України у 2011 році № 749. Цей процес має на меті забезпечення військових частин додатковими фінансовими ресурсами для підтримки їх бойової та мобілізаційної готовності на високому рівні. Реєстрація військових частин як суб'єктів господарської діяльності включає їх до відповідного реєстру [11].

Основою адміністративної діяльності військової частини є штаб. Штаб відповідає за планування, організацію, управління та контроль всіх напрямків діяльності військової частини.

Управління персоналом у військових частинах України здійснюється відповідно до Закону України «Про військовий обов'язок і військову службу» та нормативно-правових актів Міністерства оборони України. Основними завданнями управління персоналом у військових організаційних структурах, можна назвати рекрутинг, підготовка, управління кар'єрою [15]. На рис. 1 наглядно представлені завдання процесів управління персоналом.

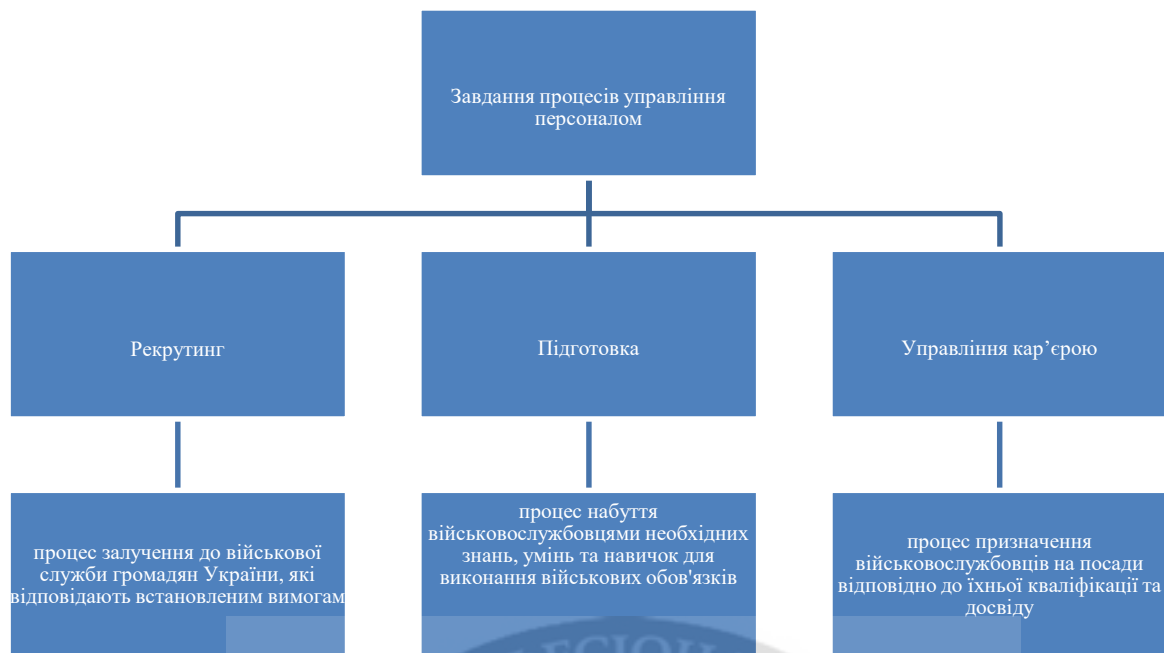


Рисунок 1 – Завдання управління персоналом у військових організаційних структурах

Логістика у військових частинах України здійснюється відповідно до Закону України «Про оборону України» та нормативно-правових актів Міністерства оборони України. Основними завданнями логістики у військових частинах є: Забезпечення військ продовольством – це процес доставки продовольства до військових частин у необхідному обсязі та якості. Забезпечення військ зброєю та боеприпасами – це процес доставки зброї та боеприпасів до військових частин у необхідному обсязі та якості. Забезпечення військ транспортом – це процес забезпечення військових частин необхідним транспортом для виконання завдань. Забезпечення військ обладнанням – це процес забезпечення військових частин необхідним обладнанням для виконання завдань.

Комунікації у військових частинах України здійснюються відповідно до Закону України «Про телекомунікації» та нормативно-правових актів Міністерства оборони України. Основними завданнями комунікацій у військових частинах є: Забезпечення зв'язку між військовими частинами та органами військового управління. Забезпечення зв'язку між військовослужбовцями. Забезпечення зв'язку з населенням.

Окрім вищезазначених аспектів, до ключових елементів адміністративної діяльності у військових частинах України можна віднести:

Безпеку. Забезпечення безпеки військових частин та особового складу є одним з найважливіших завдань адміністративної діяльності. Воно включає в себе комплекс заходів, спрямованих на захист військових частин та особового складу від зовнішніх і внутрішніх загроз. Зовнішні загрози включають в себе: Збройну агресію з боку інших держав. Терористичні акти. Екстремістські прояви. Внутрішні загрози включають в себе: Насильство, в тому числі збройне. Відхилення від військової дисципліни. Порушення правил техніки безпеки. Забезпечення безпеки військових частин та особового складу здійснюється за такими основними напрямками: Організація охорони та оборони військових частин. Забезпечення пожежної безпеки. Забезпечення безпеки життєдіяльності. Забезпечення психологічної безпеки. Організація охорони та оборони військових частин передбачає створення системи заходів, спрямованих на захист військових частин від зовнішніх загроз. Ця система включає в себе: Територіальну охорону, яка передбачає охорону периметра військових частин та контроль пропуску осіб і транспортних засобів. Внутрішню охорону, яка передбачає охорону об'єктів і майна військових частин. Охорону особового складу, яка передбачає захист військовослужбовців від насильства та інших загроз.

Забезпечення пожежної безпеки передбачає створення системи заходів, спрямованих на захист військових частин від пожеж, особливої актуальності це набуло під час літньо-осіннього сезону, коли під час обстрілів вогнем могло бути винищено велика кількість сільськогосподарських угідь та міських територій в районах ведення бойових дій. Ця система включає в себе: Протипожежну профілактику, яка передбачає проведення заходів щодо запобігання пожежам. Протипожежне обладнання, яке дозволяє швидко та ефективно ліквідувати пожежі. Протипожежну підготовку особового складу, яка дозволяє військовослужбовцям правильно діяти в разі пожежі.

Забезпечення безпеки життєдіяльності передбачає створення системи заходів, спрямованих на захист військових частин від аварій, катастроф та інших надзвичайних ситуацій. Ця система включає в себе: Оцінку ризиків, яка дозволяє визначити можливі загрози для безпеки життєдіяльності військових частин. Планування заходів реагування, яке передбачає розробку планів дій на випадок виникнення надзвичайних ситуацій. Матеріально-технічне забезпечення, яке дозволяє швидко та ефективно реагувати на надзвичайні ситуації.

Забезпечення психологічної безпеки передбачає створення системи заходів, спрямованих на захист військовослужбовців від психологічних травм і стресів. Ця система включає в себе: Психологічну підготовку, яка дозволяє військовослужбовцям краще адаптуватися до умов військової служби. Психологічну допомогу, яка дозволяє військовослужбовцям, які зазнали психологічних травм, відновити психічне здоров'я.

Важливою умовою забезпечення безпеки військових частин та особового складу є постійна робота з підвищення рівня бойової підготовки, обізнаності військовослужбовців про можливі загрози та способи їхнього запобігання. Військовослужбовці мають бути готові до дій у надзвичайних ситуацій, а також знати алгоритм дій при інших загрозах, для чого необхідно організувати полігони для тренувань навіть у тимчасових місцях перебування.

Ефективність. Адміністративна діяльність повинна бути ефективною та забезпечувати досягнення поставлених цілей. Ефективність адміністративної діяльності можна оцінити за такими критеріями:

- досягнення цілей – адміністративна діяльність повинна бути спрямована на досягнення конкретних цілей, які повинні бути реалістичними і досяжними.
- економічність – адміністративна діяльність повинна використовувати ресурси раціонально і ефективно, не допускаючи марнотратства.
- якість – адміністративна діяльність повинна забезпечувати отримання бажаного результату, відповідного встановленим стандартам якості.
- час – адміністративна діяльність повинна бути своєчасною і забезпечувати досягнення цілей в установлені терміни.

Транспарентність. Для успішної адміністративної діяльності військових частин також має важливе значення транспарентність, під якою розуміється її необхідність бути прозорою та підзвітною громадськості, що дозволяє громадськості контролювати діяльність військових частин, запобігати корупції та іншим порушенням, а також сприяє кращому розумінню громадськістю ролі військових частин у суспільстві. Особливо це набуває актуальності, при надходженні благодійної (волонтерської) допомоги, для виключення фактів шахрайства і зменшення корупційної складової. Так наприклад, для забезпечення прозорості адміністративної діяльності у військових частинах можна публікувати на веб-сайтах чи сторінках в соціальних мережах офіційних благодійних фондів інформацію про отримання партій з матеріальними цінностями з благодійної допомоги, включаючи бюджет, плани роботи, звіти про виконання завдань та інші документи, підтверджувальні відео з військовими, але не розголошуючи їх місце дислокації. Створювати можливості для громадськості брати участь у громадських слуханнях, обговореннях проектів рішень та інших заходах, пов'язаних з діяльністю військових частин. Запроваджувати механізми громадського контролю, такі як електронні петиції, громадські ініціативи та інші [3].

Сучасна адміністративна діяльність у військових частинах характеризується такими основними тенденціями: швидке зростання ролі інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ дозволяють значно підвищити ефективність управління військами, забезпечуючи швидкий обмін інформацією, прийняття рішень та контроль за виконанням завдань); зростання

складності та спеціалізації завдань, які виконують військові частини, що вимагає від адміністративних органів більшої гнучкості та адаптивності; збільшення ролі міжнародного співробітництва (військові частини все частіше беруть участь у спільних операціях з військами інших країн, що вимагає від них удосконалення навичок взаємодії з представниками інших культур).

Нині, адміністративна діяльність у військових частинах України має ряд особливостей, які відрізняють її від адміністративної діяльності в інших сферах. До таких особливостей можна віднести [13]:

По-перше, військовий характер. Адміністративна діяльність у військових частинах здійснюється в рамках військової системи управління, яка має свої специфічні правила та процедури.

По-друге, особливості військового законодавства. Адміністративна діяльність у військових частинах регулюється спеціальним законодавством, яке має свої особливості.

По-третє, військова ієрархія. Адміністративна діяльність у військових частинах здійснюється в рамках військової ієрархії, яка визначає права та обов'язки посадових осіб.

По-четверте, військова дисципліна. Адміністративна діяльність у військових частинах спрямована на забезпечення військової дисципліни, яка є основою військової організації.

По-п'яте, особливий період. Адміністративна діяльність у військових частинах в умовах військової агресії росії реалізується в складному просторі налагодження комунікації, необхідності швидко приймати та погоджувати рішення при надзвичайно високому рівні стресу в умовах бойових дій.

Військові частини в Україні стикаються з широким спектром викликів, які можуть негативно вплинути на їхню ефективність. До основних викликів можна віднести:

1) технологічні зміни. Швидке зростання технологій вимагає від військових частин постійного оновлення своїх систем і методів роботи. Це може бути пов'язано з високими витратами та необхідністю перепідготовки персоналу.

2) міжнародна безпека. Нестабільна міжнародна ситуація вимагає від військових частин підвищеної готовності до реагування на кризові ситуації. Це може призвести до надмірного навантаження на війська та їхні ресурси.

3) внутрішні політичні зміни. Зміни в політичній ситуації в країні можуть призвести до змін у пріоритетах розвитку військових сил. Це може призвести до невизначеності та нестабільності в плануванні адміністративної діяльності.

Для подолання викликів, з якими стикаються військові частини, необхідно вжити таких заходів [6]:

1. Розробка та реалізація стратегії розвитку адміністративної діяльності, яка враховує сучасні тенденції та виклики. Така стратегія повинна передбачати впровадження сучасних технологій, підвищення рівня підготовки персоналу та адаптацію до змін в міжнародній безпеці та внутрішній політиці.

2. Співпраця з іншими державними органами та організаціями. Це дозволяє обмінюватися досвідом та ресурсами, а також підвищувати ефективність спільних дій.

3. Забезпечення необхідної ресурсної підтримки адміністративної діяльності. Це включає в себе фінансування, матеріально-технічне забезпечення та кадрове забезпечення.

Питанням кадрового забезпечення, приділяється велика увага на рівні держави була затверджена Міністром оборони України Концепція військової кадрової політики до 2028 року. Цей документ окреслює ключові напрямки розвитку військової персональної політики у секторі оборони на наступні п'ять років, враховуючи умови як воєнного стану, так і мирного життя. Основна увага в концепції приділена забезпеченню відповідної кількості кадрів для ЗСУ в умовах широкомасштабного конфлікту, інтеграції в євроатлантичний безпековий контекст та досягненню сумісності ЗСУ з військовими силами країн-членів НАТО. У мирний час ЗСУ будуть здійснювати перехід до служби за контрактом, замінюючи обов'язкову строкову службу інтенсивними військовими тренінгами для молодих громадян.

Сучасні технології, такі як цифровізація, штучний інтелект та автоматизація, мають значний вплив на адміністративну діяльність, в тому числі і у військових частинах України. Ці технології можуть значно підвищити ефективність адміністративної діяльності,

документообігу, забезпечуючи швидкий обмін інформацією, автоматизацію рутинних завдань та прийняття рішень на основі даних, так як документуванню інформації приділяється велика увага для здійсненні ефективної управлінської діяльності у військових частинах

Цифровізація є ключовим фактором, який впливає на адміністративну діяльність у військових частинах України. Цифрові технології, такі як електронні документи, електронна пошта та веб-огляд, автоматизована інформаційно-телекомунікаційна система «Оберіг» (далі – АІТС «Оберіг») та інформаційно-аналітична система «Персонал» (далі – ІАС «Персонал») щодо обліку особового складу дозволяють військовим частинам більш ефективно обмінюватися інформацією та документами. Це може допомогти їм поліпшити співпрацю між підрозділами та органами управління, а також підвищити прозорість та підзвітність адміністративної діяльності, згідно вимог Інструкції з діловодства у Збройних Силах України №40 від 31.01.2024р. [7].

Штучний інтелект (ШІ) також має потенціал для значного впливу на адміністративну діяльність у військових частинах України. ШІ можна використовувати для автоматизації рутинних завдань, таких як обробка документів, аналіз даних та управління ресурсами. Це може звільнити час і ресурси для військовослужбовців, які можуть зосередитися на більш складних завданнях. Крім того, ШІ можна використовувати для прийняття рішень на основі даних. Це може допомогти військовим частинам поліпшити ефективність своїх операцій та реагування на кризи.

Автоматизація є ще одним важливим фактором, який впливає на адміністративну діяльність у військових частинах України. Автоматизовані системи можуть допомогти військовим частинам поліпшити ефективність виконання таких завдань, як управління запасами, логістика та управління персоналом. Це може допомогти військовим частинам заощадити час і ресурси, а також підвищити точність і надійність своїх операцій.

Висновки. Адміністративна діяльність у військових частинах України є важливим компонентом військового управління. Вона забезпечує ефективне функціонування військ і дозволяє їм досягати поставлених цілей. Сучасні технології, такі як цифровізація, штучний інтелект та автоматизація, мають значний вплив на адміністративну діяльність у військових частинах України. Ці технології можуть значно підвищити ефективність адміністративної діяльності, забезпечуючи швидкий обмін інформацією, автоматизацію рутинних завдань та прийняття рішень на основі даних. Адміністративна діяльність у військових частинах України стикається з рядом викликів, таких як технологічні зміни, міжнародна безпека та внутрішні політичні зміни. Для подолання цих викликів необхідно вжити комплексних заходів, які включають в себе розробку стратегії розвитку адміністративної діяльності, забезпечення необхідної ресурсної підтримки та співпрацю з іншими державними органами та організаціями.

На основі вищезазначених висновків можна розробити такі рекомендації щодо покращення адміністративної ефективності у військових частинах України в умовах сучасних викликів: 1) розробка та реалізація стратегії розвитку адміністративної діяльності, яка враховує сучасні тенденції та виклики. Така стратегія повинна передбачати впровадження сучасних технологій, підвищення рівня підготовки персоналу та адаптацію до змін в міжнародній безпеці та внутрішній політиці. 2) забезпечення необхідної ресурсної підтримки адміністративної діяльності. Це включає в себе фінансування, матеріально-технічне забезпечення та кадрове забезпечення. 3) співпраця з іншими державними органами та організаціями. Це дозволяє обмінюватися досвідом та ресурсами, а також підвищувати ефективність спільних дій.

Конкретні заходи, які необхідно вжити для реалізації цих рекомендацій, можуть включати в себе:

1. Впровадження цифрових технологій у всі сфери адміністративної діяльності. Це включає в себе електронне документообіг, електронне управління персоналом, автоматизоване управління ресурсами тощо.

2. Розвиток навичок персоналу у сфері використання цифрових технологій. Це включає в себе навчання військовослужбовців основам цифрової грамотності, а також підготовку фахівців у сфері інформаційних технологій.

3. Впровадження штучного інтелекту та автоматизації для виконання рутинних завдань. Це звільнить час і ресурси для військовослужбовців, які можуть зосередитися на більш складних завданнях.

4. Розробка та впровадження нових процедур і методів адміністративної діяльності, які відповідають сучасним викликам. Це включає в себе адаптацію до змін в міжнародній безпеці, а також впровадження нових підходів до управління персоналом і ресурсами.

Впровадження цих заходів дозволить поліпшити адміністративну ефективність у військових частинах України, що призведе до підвищення їхньої готовності до виконання завдань і захисту країни.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Адміністративне право України (загальна частина) : навч. посіб. Остапенко О. І. Ковалів М. В., Єсімов С. С. та ін.; Вид. 2-е, доп. Львів : СПОЛОМ, 2021. 616 с.
2. Адміністративне право України. Повний курс : підручник. В. Галунько, П. Діхтієвський, О. Кузьменко та ін.; за ред. В. Галунька, О. Правоторової. Видання четверте. Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2021. 656 с. URL: <http://dspace.univd.edu.ua/xmlui/bitstream/handle>
3. Гозуватенко Г. Удосконалення системи підготовки та кар'єрного зростання військовослужбовців Збройних сил України з урахуванням досвіду провідних країн світу. *Схід*. 2016. № 6. С. 56–59. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Skhid_2016_6_10
4. Гречківський Є. Л. Вертикаль влади в умовах воєнного стану. Які права у військової адміністрації? URL: <https://everlegal.ua/vertikal-vlady-v-umovakhvoennogo-stanu-yaki-prava-u-viyskovoyi-administratsiyi>.
5. Закон України «Про господарську діяльність у Збройних Силах України». Відомості Верховної Ради України. 1999. № 48.
6. Кондик П. М., Овсяник В. І. Проблеми правового регулювання економічної та господарської діяльності Збройних Сил України. *Народна армія*. 2007. № 25 (1718). С. 4-7.
7. Про затвердження Інструкції з діловодства у Збройних Силах України. Наказ Міністерства оборони України №40 від 31.01.2024 року.
8. Про утворення військових адміністрацій. Указ Президента України від 24 лютого 2022 року № 68/2022. База даних «Законодавство України». Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/68/2022#Text>
9. Поліцейська (адміністративна) діяльність: навчальний посібник. за заг. ред. д-ра юрид. наук, проф. О. І. Безпалової. МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ. Харків: ХНУВС, 2020. 396 с.
10. Посібник для фахівців служб персоналу військових частин Збройних Сил України (в умовах воєнного стану): посіб. О.В.Яцино, І.М.Половінкін, О.Л.Тракалюк, В.В.Федорович, О.П.Даценко, Ю.І.Костенко, С.В.Солодовник, С.М.Чумаченко, Т.А.Блізніков К.: НМЦ КП МО України, 2022. 56 с.
11. Постанова Кабінету Міністрів України «Порядок реєстрації військових частин як суб'єктів господарської діяльності у Збройних Силах». Кабінет Міністрів України. 2011. № 749.
12. Про введення воєнного стану в Україні: указ Президента України від 24.02.2022 р. № 64/2022 VIII. База даних «Законодавство України» Верховна Рада України. URL: <https://www.president.gov.ua/documents/642022-41397>.
13. Greenfield, L., & Peters, J. (2021). Strengthening Democracy through Public Audit: A Theoretical Exploration. *Journal of Democratic Processes*, 18(2), p. 165-181.
14. Halyna Shaulska, Iryna Kazanchuk, Hrygorii Bukanov. Legal and regulatory fundamentals of interaction of civil society and government authorities in the system of public administration (Нормативно-правові основи взаємодії громадянського суспільства та органів державної влади в системі державного управління). *Journal of Law and political sciences*. Vol. (37). ISSUE (2) APRIL 2023. P. 354-378
15. Kapoor, A., & Sharma, S. (2022). Public Audit and Resource Allocation: Ensuring Effective Use of Government Funds. *Public Finance Review*, 50(4), 401-423.
16. Valentyn Halunko, Nataliia Varenia, Sergiy Gusarov, Iryna Berezovska, Oleksander Griza. State regulation over operations with military goods as an protection element of a state national security (Державне регулювання операцій з товарами військового призначення як елемент захисту національної безпеки держави). *Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues*. (2020). Volume 23. Special Issue 1. P. 87-91.

REFERENCES:

1. Ostapenko, O. I., Kovaliv, M. V., and Jesimov, S. S. (2021) *Administrativne pravo Ukrainy (zaghaljna chastyna)* [Administrative law of Ukraine (general part)] SPOLOM. Ljviv, 616 p. [in Ukrainian]
2. Ghalunjko, V., Dikhtijevskij, P., Kuzjmenko, O. and Pravotorovoji O. (2021) *Administrativne pravo Ukrainy. Povnyj kurs : pidruchnyk.* [Administrative law of Ukraine. Full course: textbook] OLDI-PLUS Kherson., 2021. 656 p. URL: <http://dspace.univd.edu.ua/xmlui/bitstream/handle> [in Ukrainian]
3. Hozuvatenko H. (2016). *Udoskonalennia systemy pidhotovky ta kariernoho zrostannia viiskovosluzhbovtiv Zbroinykh syl Ukrainy z urakhuvanniam dosvidu providnykh krain svitu.* [Improvement of the system of training and career growth of servicemen of the Armed Forces of Ukraine, taking into account the experience of the leading countries of the world]. *Skhid.* 2016. № 6. S. 56–59. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Skhid_2016_6_10 . [in Ukrainian]
4. Hrechivskiy Ye. L. *Vertykal vlady v umovakh voiennoho stanu. Yaki prava u viiskovoi administratsii?* [Vertical power in the conditions of martial law. What are the rights of the age administration?] URL: <https://everlegal.ua/vertykal-vlady-v-umovakhvoennogo-stanu-yaki-prava-u-viyskovoyi-administratsiy> [in Ukrainian]
5. *Zakon Ukrainy “Pro gospodarsku diylnist y Zbroenih silah Ukraine”* [Lex Ucraina Armati Virium et oeconomicos de Ucraina”]. “Widomosti Werhownoi Radu Ukrainu”/ 1999. №48. [in Ukrainian].
6. Konduk, O. Owsjnik, W. (2007). *Problemu hrawowogo reguluwannj ekonomichnoi ta gospodarskoj dijlnosti Zbroinih Sil Ukrainu* [Cognoscentium quaestiones de legalis constitutio res oeconomicae activities de Armati Virium de Ucraina]. *Narodna armij.* 3, 4-7 [in Ukrainian].
7. *Pro zatverdzhennia Instruksii z dilovodstva u Zbroinykh Sylakh Ukrainy. Nakaz Ministerstva oborony Ukrainy №40 31.01.2024* [Order of the Ministry of Defense of Ukraine On the approval of the Manual on Recordkeeping in the Armed Forces of Ukraine] №40 31.01.2024 Legislation of Ukraine [in Ukrainian].
8. *Pro utvorennia viiskovykh administratsii. Ukaz Prezydenta Ukrainy 24.022022 № 68/2022.* Baza danykh «Zakonodavstvo Ukrainy».[On the formation of military administrations. Decree of the President of Ukraine dated February 24, 2022 N68/2022.] "Legislation of Ukraine". Verkhovna Rada of Ukraine [in Ukrainian].
9. Bezpalovoi, O. I., Politseiska (administratyvna) diialnist: navchalnyi posibnyk. (2020). [Police (administrative) activity: training manual / according to general ed. doctor of law Sciences], Ministry of Internal Affairs of Ukraine, Kharkiv. national University of Internal Affairs affairs Kharkiv: KhNUVS, 2020. 396 p [in Ukrainian]
10. .Yatsyno, O.V., Polovinkin, I.M., Trakaliuk, O.L., Fedorovych, V.V, Datsenko, O.P., Kostenko, Yu.I ... and.Bliznikov T.A *Posibnyk dlia fakhivtsiv sluzhb personalu viiskovykh chastyn Zbroinykh Syl Ukrainy (v umovakh voiennoho stanu).*(2022) [Manual for personnel services specialists of military units of the Armed Forces of Ukraine (under martial law conditions): manual.]: NMC KP of the Ministry of Defense of Ukraine, 2022. 56 p. [in Ukrainian]
11. *Postanowa Kabinety Ministriw Ukrainu “Porjdok reistracii wiiskowuh chasten jk sybektiv gospodarskoj dijlnjsti e zbroinuh Silah Ukrainu”.* [Ad sextum CISTELLULA de Ministros, Ucraina “De modo procedendi in negotiis et rebus unitates adnotatione de Armati Virium”]. “Kabinet Ministriw Ukrainu”. 2011. №749. [in Ukrainian].
12. *Pro vvedennia voiennoho stanu v Ukraini: ukaz Prezydenta Ukrainy 24.02.2022. №64/2022 VIII.* (2022) [On the introduction of martial law in Ukraine: Decree of the President of Ukraine dated February 24, 2022 No. 64/2022 VIII]. Database "Legislation of Ukraine" Verkhovna Rada of Ukraine. URL: <https://www.president.gov.ua/documents/642022-41397> [in Ukrainian]
13. Greenfield, L., & Peters, J. (2021). Strengthening Democracy through Public Audit: A Theoretical Exploration. *Journal of Democratic Processes*, 18(2), 165-181.
14. Halyna Shaulska, Iryna Kazanchuk, Hrygorii Bukanov. Legal and regulatory fundamentals of interaction of civil society and government authorities in the system of public administration (Нормативно-правові основи взаємодії громадянського суспільства та органів державної влади в системі державного управління). *Journal of Law and political sciences.* Vol. (37). ISSUE (2) APRIL 2023. P. 354-378
15. Kapoor, A., & Sharma, S. (2022). Public Audit and Resource Allocation: Ensuring Effective Use of Government Funds. *Public Finance Review*, 50(4), 401-423.
16. Valentyn Halunko, Nataliia Varenia, Sergiy Gusarov, Iryna Berezovska, Oleksander Griza. State regulation over operations with military goods as an protection element of a state national security (Державне

регулювання операцій з товарами військового призначення як елемент захисту національної безпеки держави). *Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues*. (2020). Volume 23. Special Issue 1. P. 87-91.

**Dr. Sci. Econ. prof .Stoyanova-Koval S., Dr.Sci. in Public. Adm., prof. Popov S.,
PhD Iefimenko A., PhD Sokur N., PhD Rozmazin O.**

FEATURES OF ADMINISTRATIVE ACTIVITIES IN MILITARY UNITS IN MODERN CONDITIONS

The article examines the current state of administrative activity in the military units of Ukraine. The main trends and challenges affecting this activity are analyzed. Based on the conducted research, recommendations were developed for improving administrative efficiency in the military units of Ukraine in the conditions of modern challenges. The article provides an important contribution to the understanding of how military units can effectively adapt to modern conditions, while ensuring a high level of readiness and responsiveness.

The task of personnel management in military organizational structures is revealed. Some elements of administrative activity in military units are described, such as security in direction of implementation, which includes a set of measures aimed at protecting military units and personnel from external and internal threats; efficiency according to certain criteria, the observance of which will ensure the achievement of set goals on time, transparency to reduce the level of corruption through transparent disclosure of information, which will enable the public to monitor the activities of military units and prevent various violations and abuses. It was noted that automation is an important factor affecting administrative activities in the military units of Ukraine. The use of automated systems will make it possible to significantly increase the efficiency of administrative activities, document flow, ensuring rapid information exchange, automation of routine tasks and decision-making based on data. Automated systems can help military units improve the efficiency of tasks such as inventory management, logistics and personnel management. This can help military units save time and resources, and improve the accuracy and reliability of their operations.

The conclusions and recommendations presented in the article are intended to contribute to the development of strategies to improve administrative efficiency in military units.

Keywords: administrative activity, military units, modern challenges, management in the army, technological innovations, international security, Armed Forces of Ukraine.

